

# סיכום 2019

## מנהל החינוך



# תמונת מצב 2019

סטטוס עמידה ביעדים				
80-100	40-79	0-39		
36	9	3	48	מס' המשימות
75%	19%	6%	100%	אחוז המשימות

## יעדי העל מרכזים בתוכנית העבודה

- ❖ עמידה ביעדים חינוכיים ברמת מחוז.
- ❖ השבחת מערך ההוראה.
- ❖ בינוי מוסדות חינוך חדשים והשבחת הקיימים.

# תקציבים 2019

השתתפות הרשות	הכנסות	מסגרת	נושא
24% - 18,417,630	58,295,400	76,716,030	סה"כ תקציב שנתי.
27% - 21,242,291	55,223,555	76,465,846	סה"כ ניצול תקציבי.
		99%	אחוז הניצול.

# 2019 על קצה המזלג.

## פדגוגיה

- השבחה והתמקצעות של צוותי ההוראה בבתי הספר היסודיים על יסודיים .
- הכשרת מורים ל 5 יחי' מתמטיקה ואנגלית .
- ביקור מקצועי של הנהלת מחוז דרום, עמידה ביעדי המחוז ומנהל החינוך בהיבטים חינוכיים עפ"י אמות מידה מדידים .
- לראשונה מנהל החינוך מועמד לפרס חינוך ארצי .
- בית הספר ממ"ד אביר יעקב ובית הספר לחינוך מיוחד בית אקשטיין מועמדים לפרס חינוך ארצי.
- תחילת יישום תפיסת הפדגוגיה המוניציפלית במסגרת מרחבי חינוך.
- יחידת הנוער העירונית, הרחבת מעגלים.

## מנהל

- קיום ישיבות צוות פנימיות קבועות מדי שבוע ומעקב אחר משימות עפ"י תחומי אחרות .
- הרחבת תחומי אחריות ומשימות נוספות לבעלי תפקידים במנהל (בהעדר תקנים מאוישים).
- שדרוג מערך הרישום, שיבוץ והגביה במנהל החינוך במועדי הרישום ולאורך כל שנת הלימודים.
- קביעת נהלים להגדלת רמת התיאום בין האגפים השונים בכל הקשור למתן שירותי חינוך .
- המשך הגברת שיתוף הפעולה והעמקת הקשרים השונים בין החינוך לרווחה .

## בינוי

- המשך אכלוס מבני חינוך חדשים .
- המשך בניה של מוסדות חינוך חדשים .
- השבחת מבני חינוך קיימים .



# משימות שלא ביצענו

- הקמת שפ"מ למתן שירותי ייעוץ לילדים ובני משפחותיהם על מגוון הצרכים הטיפוליים.
- השלמת תקנים במנהל החינוך.

# עיקרי האתגרים והצלחות.

## עיקרי הצלחות

✓ לראשונה מועמדים לפרס חינוך ארצי לצד שני בתי ספר המועמדים כל אחד לפרס על מצוינות חינוכית במוסדו

✓ כל צוותי ההוראה ביישוב נכנסו להליך של השבחה בתחומים הדיסציפלינריים.

✓ המכינה הוקמה ופועלת במשני מרץ במערכת החינוך הפורמלית והבלתי פורמלית .

✓ לראשונה נבנה מודל עבודה משותף חינוך רווחה במסגרת נוחם לקידום בני נוער במוכשר .

✓ הפקת חוברות הנגשה לנרשמים לגני ילדים וכיתות א' . שליחת דיוור ישיר (מכתב בקליק) עליה של 25% משנה קודמת .

✓ הרחבת השותפים בעשייה החינוכית באמצעות גיוס משאבים .

✓ מודל הפדגוגיה המוניציפלית קיבל את אישור אגף מו"פ .

## עיקרי האתגרים

ביקור עבודה מקצועי של הנהלת מחוז דרום במערכת החינוך באופקים ועמידה ביעדים מדידים של מערכת החינוך

השבחה והתמקצעות של צוותי ההוראה בבתי הספר היסודיים על יסודיים (הכשרת מורים ל 5 יחי' מתמטיקה ואנגלית ומדעים).

הקמת מכינה קדם צבאית מכוונת מדעים. מכון ויצמן ומשרד הביטחון .

הגברת שיתוף הפעולה והעמקת הקשרים השונים בין החינוך לרווחה.

שדרוג מערך הרישום, שיבוץ והגביה במנהל החינוך במועדי הרישום ולאורך כל שנת הלימודים.

גיוס משאבים תוספתיים משרדי ממשלה מגזר שלישי.

תחילת יישום תפיסת הפדגוגיה המוניציפלית במסגרת מרחבי חינוך .

**הקמת שפ"מ למתן שירותי ייעוץ לילדים ובני משפחותיהם על מגוון הצרכים הטיפוליים.**

# תקציבים 2020

אחוז התייעלות	אחוז ביחס לשנת 2019	תקציב 2020
	76,465,846	82,782,560

# תוכנית עבודה 2020

## עיקרי המטרות

### פדגוגיה

- ❖ קבלת פרס חינוך ארצי על עשיה חינוכית ארוכת שנים .
- ❖ השבחה והתמקצעות של צוותי ההוראה בבתי הספר היסודיים על יסודיים בתחומים דיסציפלינרי
- ❖ הרחבה והעמקה בתחום הבלתי פורמלי ושילובו במערך הפורמלי .
- ❖ ראייה משלבת של מערך הגיל הרך ברצף לידה עד 6 בתחומים, למידה, העשרה, טיפולי (מנהל חינוך מתנ"ס).

### מנהלי

- ❖ השלמת איוש תקנים חסרים של סגל המנהל .
- ❖ פיתוח מקצועי של סגל מנהל החינוך .
- ❖ הגדלת תקציב מנהל החינוך .
- ❖ התאמת מערכת החינוך בהתאם לצמיחה הדמוגרפית של העיר

### בינוי

- ❖ קידום בקשות בינוי למוסדות החינוך בעיר בהתאם לצמיחה הדמוגרפית של העיר .

### דגשים עיקריים

- ✓ קבלת פרס חינוך
- ✓ השלמת איוש תקנים
- ✓ בינוי מוסדות חינוך והשבחת הקיימים